



*CONFÉRENCE MINISTÉRIELLE SUR LA
COOPÉRATION HALIEUTIQUE ENTRE LES ETATS
AFRICAINS RIVERAINS DE L'OCÉAN
ATLANTIQUE*



COMHAFAT/ATLAFCO

*MINISTERIAL CONFERENCE ON FISHERIES
COOPERATION AMONG AFRICAN STATES
BORDERING THE ATLANTIC OCEAN*

Atelier

**Vers une meilleure sensibilisation sur l'importance de la sécurité maritime,
de la recherche et du sauvetage des vies humaines en mer
dans la région COMHAFAT**

25-27 juin 2025

Hôtel ONOMO-Rabat



ال معهد العالي للدراسات البحرية
INSTITUT SUPÉRIEUR D'ÉTUDES MARITIMES



"La gouvernance portuaire à l'épreuve de l'approche fondée sur l'évaluation des risques"

Intervenant: Dr Tariq Essaid

Professeur Associé à L UM6SS: Responsable Scientifique et pédagogique du Mastère Spécialisé SST de l'EISP/UM6SS

Enseignant vacataire du Management de la santé et la sécurité ESITH /UM6SS/UM6P/ISEM

Consultant Senior en Management Stratégique et Opérationnel, chef de projets FAURESST sarl

Médecin conseil Mutuelle de Prévoyance des cheminots

Co-Président associé préventica International Maroc.

Etudes Académiques

Docteur en médecine, (F/Rabat)

Master recherche en droit public (F/Perpignan)

Diplôme d'université de médecine du travail et d'ergonomie (F/Rennes)

Diplôme d'université de métrologie des ambiances physiques en milieu du travail (F/Amiens)

Certificat d'étude complémentaires Intervention Ergonomique et Gestion du Risque Professionnel (F/Monastir)

Compétences Complémentaires

Expert ISO 26000 Responsabilité Sociétale (ISO) , Auditeur IRCA ISO 9001 (TUV) , Expert technique et auditeur ISO 45001

Expert technique en conformité sociale NM 00.5.601 Manager Coach (Maroc Devenir)

PFSO : Port Facility Security Officer (Kargus Sea Interconnection))

Distinctions

Lauréat du 2ème Prix au 5ème congrès Maghrébin de santé au travail à Hammamet en Tunisie 2003

Membre des Groupes de Travail issus de la Commission Interministérielle SST

Spécialiste de la gestion SST pour la mise en œuvre des exigences du PAES/BERD port Nador West Med.

Expert sénior 2 UE renforcement des capacités du Ministère du Travail et de l'insertion professionnelle pour l'élaboration de la politique et du Programme national Santé et Sécurité au travail



Définitions clés

- Risque (ISO 31000) : *"Effet de l'incertitude sur les objectifs."* Cet effet peut être positif (opportunité) ou négatif (menace).
- Approche par le risque : *Méthode consistant à identifier, évaluer et maîtriser les risques qui peuvent affecter la capacité d'une organisation à atteindre ses objectifs.*

Cadre conceptuel de l'approche par les risques

l'origine du terme « risque »

Je mets en lumière une perspective souvent ignorée : **son enracinement dans la langue et la culture arabo-musulmane.**

Contrairement à l'hypothèse classique qui rattache « risque » aux racines grecques ou latines, des termes comme « **rizq** »

(رزق) **qui** signifie le gain providentiel (quand et combien) à l'origine du mot Risque et « **az-zahr** » (الزهر) **qui** signifie

également le gain providentiel à l'origine du mot anglais *hazard*

. Historiquement la naissance du concept. Et son glissement vers les langues européennes est lié à la mer est spécialement

les pêcheurs qui appelait la part obtenue rizque en arabe puis utilisé par l'Andalousie **riesgo** de chaque pêcheur qui est lié à

l'incertitude de la survenance et la non-connaissance de son ampleur. C'est une aventure vers le positif l'Opportunité mais

qui peut être lié aux pertes d'où la notion du risque négatif.

Cadre conceptuel de l'approche par les risques

Processus de mise en œuvre

•Identification des risques

- Brainstorming, retour d'expérience, analyse de processus, cartographie des risques.

•Évaluation des risques

- Analyse qualitative (grille de criticité : fréquence $\times$ gravité)
- Analyse quantitative (arbres de défaillance, AMDEC, simulations Monte Carlo)

•Traitement des risques

- Élimination, réduction, transfert (assurance), acceptation.

•Surveillance et revue

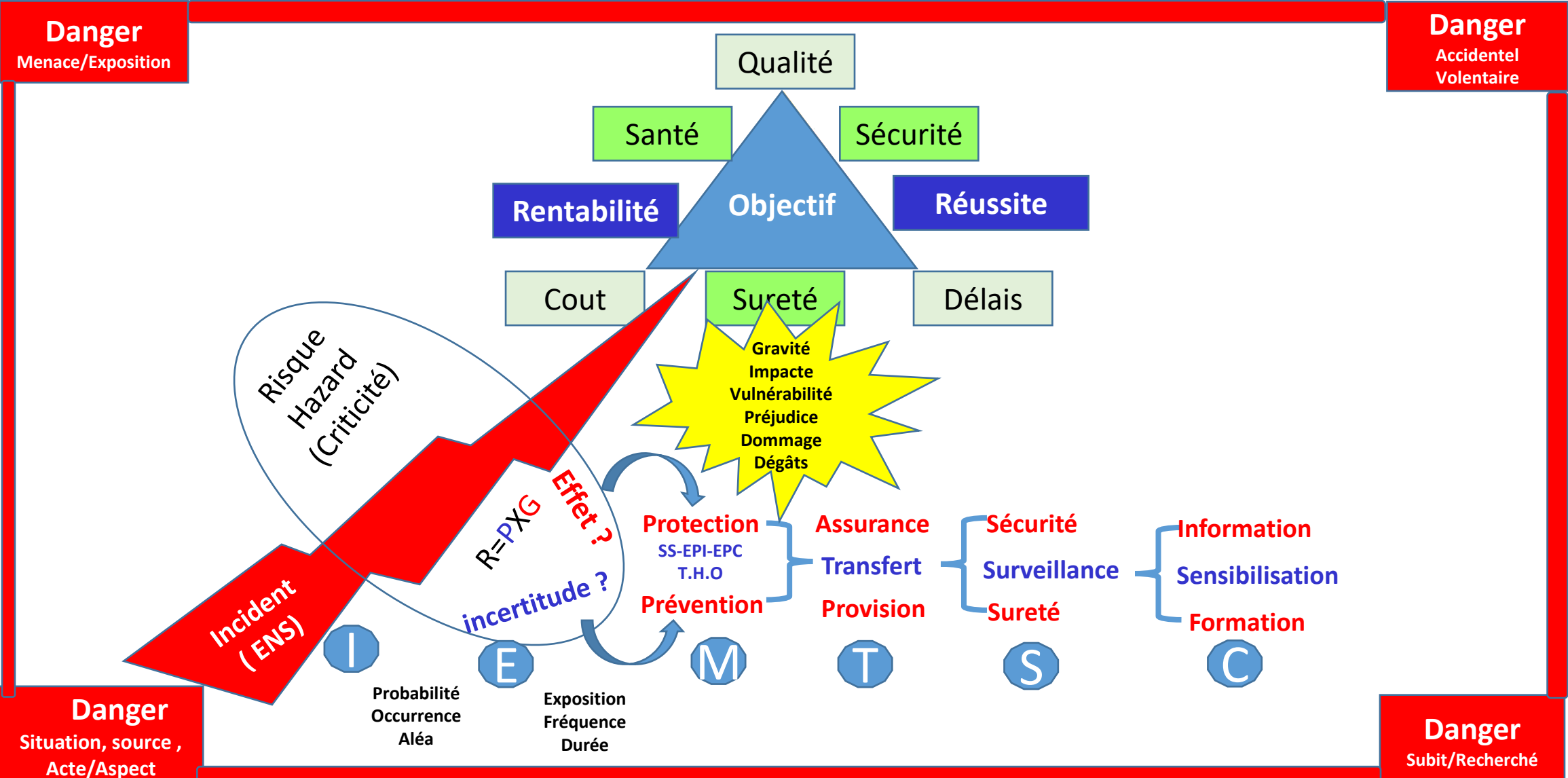
- Suivi des indicateurs de risque (KRI), audits, retours d'expérience.

•Communication et consultation

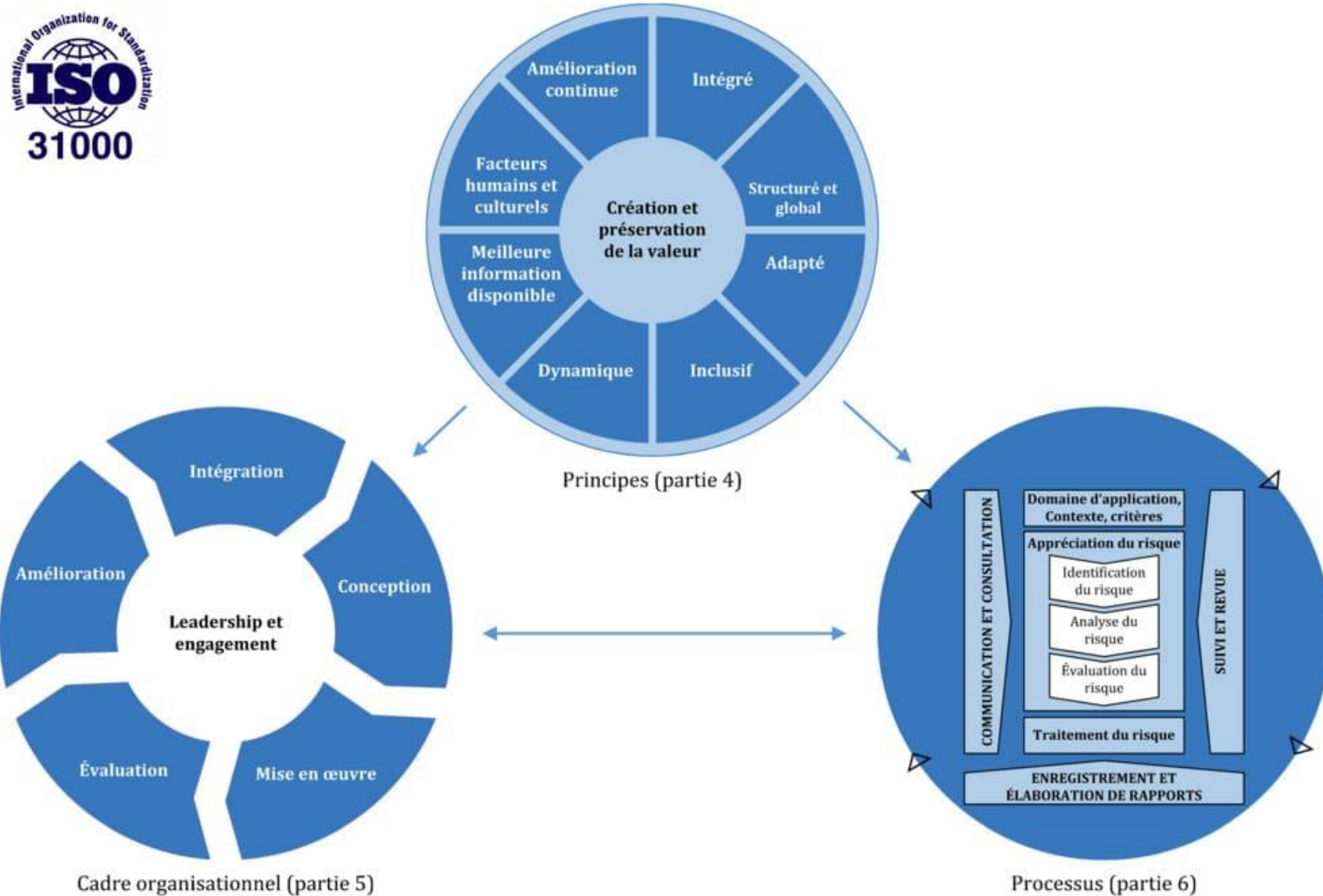
- Communication interne/externe sur les risques majeurs.

Cadre conceptuel de l'approche par les risques

Naturel, Industriel, Technologique, Terroriste



Cadre normatif de l'approche par les risques



Le management des risques Une démarche intégrée à la stratégie et à la performance



Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

protiviti[®]
Independent Risk Consulting

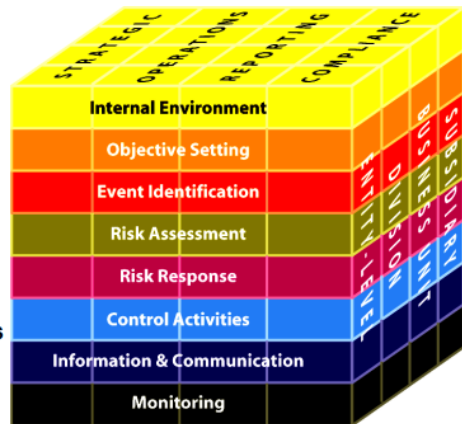
Management des risques de l'entreprise – COSO II

Objectifs

- Objectifs stratégiques
- Objectifs opérationnels
- Objectifs de reporting
- Objectifs de conformité

Éléments du dispositif

- Environnement interne
- Fixation des objectifs
- Identification des événements
- Evaluation des risques
- Traitement des risques
- Activités de contrôle
- Information et communication
- Pilotage



LE MANAGEMENT DES RISQUES DE L'ENTREPRISE



Gouvernance et culture

1. Exercer une surveillance des risques par le conseil
2. Définir les structures organisationnelles
3. Définir la culture souhaitée
4. Démontrer l'engagement en faveur de valeurs fondamentales
5. Attirer, former et fidéliser des personnes compétentes



Stratégie et définition des objectifs

6. Analyser le contexte de l'organisation
7. Définir l'appétence pour le risque
8. Évaluer les stratégies alternatives
9. Définir les objectifs opérationnels



Performance

10. Identifier les risques
11. Évaluer la criticité des risques
12. Prioriser les risques
13. Mettre en œuvre les modalités de traitement des risques
14. Développer une vision globale du portefeuille de risques



Revue et amendement

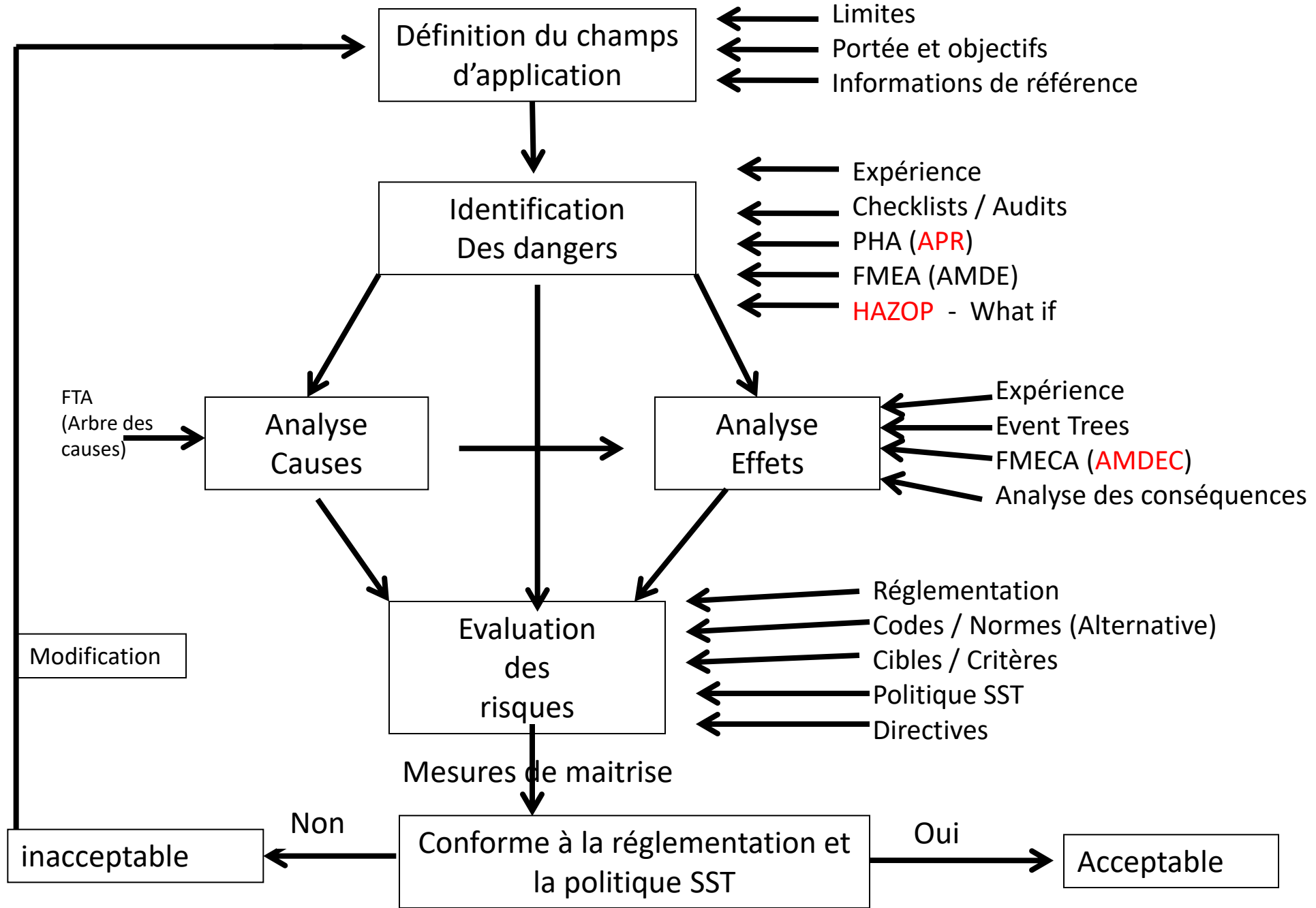
15. Évaluer les changements substantiels
16. Réexaminer les risques et la performance
17. Poursuivre l'amélioration du management des risques de l'entreprise



Information, communication, et reporting

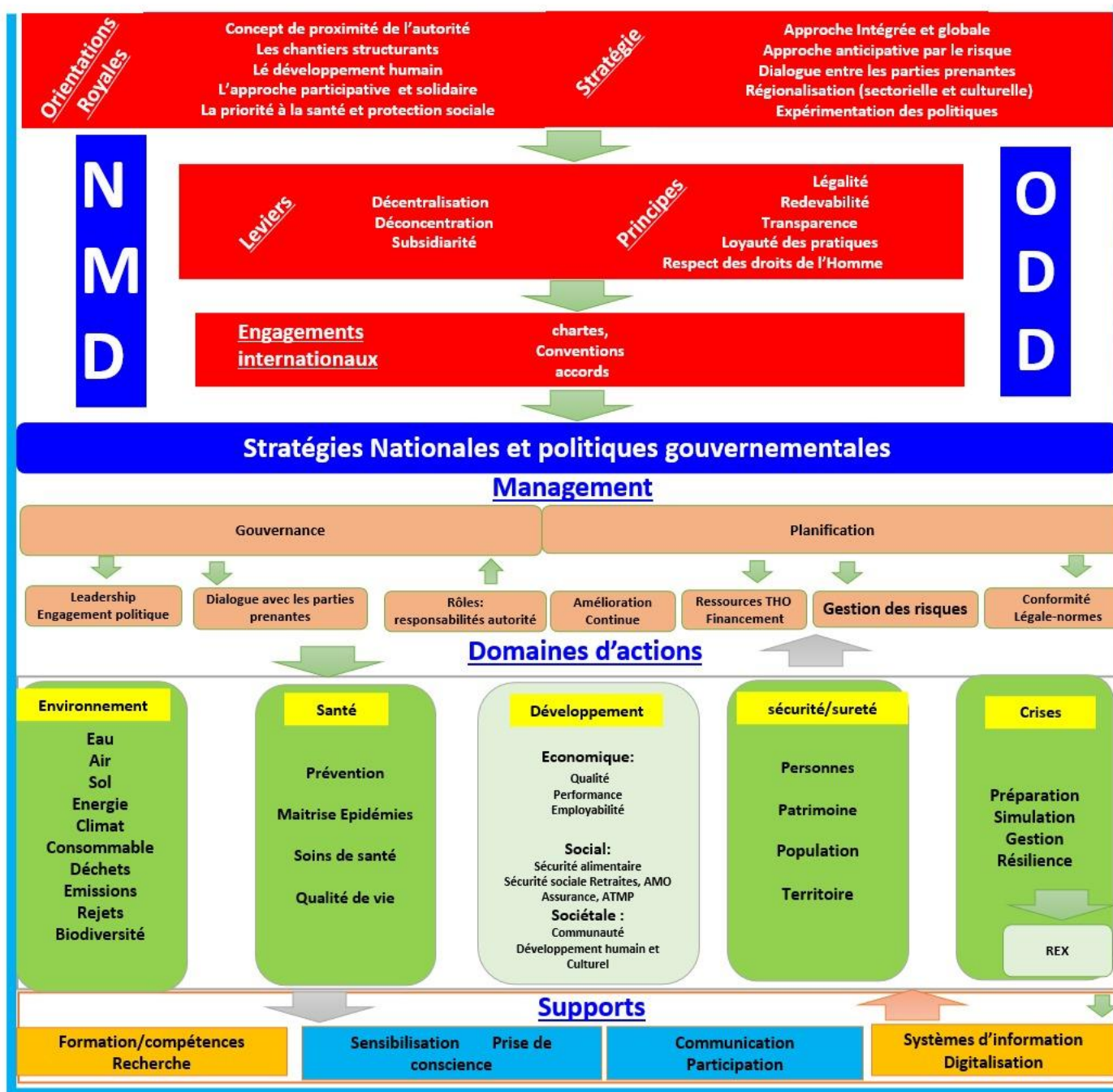
18. Tirer parti des données et des technologies
19. Communiquer les informations relatives aux risques
20. Rendre compte des risques, de la culture et de la performance

Outils et mécanismes d'évaluation des risques



Le management systémique des organisations

T. Roult
Version 2 du 03/11/2018



Vers une gouvernance portuaire fondée sur l'anticipation des risques

Mission (finalité), Valeurs, Stratégies, Objectifs

Tableau de bord

Revue de direction

Enjeux et exigences

KPI

Politique et objectifs

Analyse SWOT/PESTEL/FCS/Dialogue

Rapport d'Enquêtes et analyse des incidents

Rapports d'Audit Et Inspections

Rapports de conformité des activités aux procédures

Dialogue avec les parties prenantes

Compréhension de l'organisme et de son contexte

Exigences réglementaires et autres

Evaluation de la conformité des mesures d'hygiène, des installations, appareils, machines et substances

Déroulement séquentiel de l'activité en temps et espace

Périmètre (plans de structures)

Modes opératoires des activités (A1, A2, A3,?)

Vérification de la conformité légale

Sensibilisation des travailleurs

Équipements de protection

Sauvetage secourisme et soins aux

Identification des dangers

Procédure d'identification des dangers et évaluation des risques

Évaluation de l'impact environnemental

Liste des risques (R1,R2,R3.....)

Analyse et évaluation des risques

Fiche de surveillance, de contrôle et d'inspections S1,S2,S3.....

Identification des risques majeurs

Hiérarchisation des risques

Mesures de Maitrise des risques résiduels M1,M2,M3.....

Aménagements/Transformations/Mutations

Information/ Formation /Sensibilisation

Aptitudes-Habilitations-Compétences

Consignations, permis, Autorisations

Procédures de maitrise des achats et modifications

Contrôle et surveillance des Activités dangereuses

Réponse aux situations d'urgence

Exercices de simulation d'urgence

Plan de continuité d'activité (PCA)

Évaluation de l'efficacité des Action

Identification et évaluation des risques secondaires

Indicateurs

Surveillance et Mesures

Merci pour votre attention